

# DIEGO HERNÁNDEZ, PRESIDENTE SONAMI: “ES FUNDAMENTAL QUE SE SEDIMENTEN LAS ALMAS QUE CONVIVEN EN ESTE GOBIERNO”

En entrevista con Revista Nueva Minería y Energía, el líder del gremio minero analiza la coyuntura que afecta a la industria minera, marcada por un nuevo ciclo político y la propuesta de Nueva Constitución. *Por Daniela Tapia*

Estos son los últimos días de Diego Hernández Cabrera al frente de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami), el tradicional gremio empresarial que preside desde 2016. Su intención es dejar el gremio y gatillar así un cambio general de la directiva tras la elección que se producirá este 31 de agosto.

Su decisión está alineada con el plebiscito constitucional que se desarrollará cuatro días antes de la elección en Sonami, la cual se realizará en medio de un contexto de alta incertidumbre a nivel político y social.

¿Cuál es su opinión acerca de cómo impactarán los cambios propuestos a la industria minera en caso de aprobarse la nueva Constitución? ¿Cuál es su visión respecto a los desafíos que le deparan a la minería en medio de la escasez hídrica y la baja del precio del cobre? De éstos y otros asuntos, Diego Hernández conversó con Revista NME para referirse a la coyuntura y a sus pasos en Sonami.

## ¿Cómo evalúa su paso por Sonami?

¡Qué quieres que te diga...Excelente! (risas). Completaré seis años como presidente de la Sonami y, en general, ha sido un período exitoso y a la vez, desafiante debido a los



cambios tanto económicos como sociales que está experimentando la sociedad chilena y que impactan a la minería.

**Sobre este último punto, la minería ha estado en el centro de la discusión en medio de los cambios propuestos en la Nueva Constitución que se someterá a plebiscito el próximo 4 de septiembre. Considerando aquello, la entidad gremial que usted dirige ha planteado sus puntos de vista respecto a este tema, pero ¿qué análisis hace acerca del posicionamiento de la organización en la opinión pública?**

Desde 1833 Sonami ha aportado al debate público, transmitiendo el mensaje de que la minería es una actividad económica muy importante, especialmente considerando los cambios que están aconteciendo a nivel global.

Estoy satisfecho porque en el último tiempo hemos logrado influir en la opinión pública dando a conocer lo que hace la minería y, por cierto, defendiendo a todo el ecosistema minero respecto a los cambios que se avecinan en caso de aprobarse la propuesta de Nueva Constitución. Desde el punto de vista comunicacional creo que la población no minera sabe más acerca de este rubro gracias a los vínculos que se han ido forjando con las empresas de servicios y las actividades profesionales afines. En resumen, hemos progresado mucho, pero debemos seguir impulsando la relevancia que tiene la minería y que los ciudadanos se apropien del slogan "Chile, país minero".

**Si se aprueba la nueva Constitución, ¿qué escenario ve para la minería?**

Habrà más inseguridad jurídica porque quedaron varios temas sin resolver, por ejemplo, el estatuto de los minerales es mucho más pobre que en la Constitución vigente, además el Código de Minería y



“Como gremio minero nos gustaría que hubiera más fundiciones en Chile y eventualmente que se fundan todos los concentrados en suelo nacional”, dice Diego Hernández.

otras leyes relacionadas con nuestra actividad podrían ser cambiadas por leyes de mayoría simple, lo que genera mayor inseguridad. En caso de implementarse la nueva Carta Magna, se debería modificar todo lo relacionado con propiedad minera y servidumbre, y eso produce mayor incertidumbre al no haber quedado explícitamente establecido.

Asimismo, la ley de royalty minero -de lo que hemos visto hasta ahora- propone un aumento sustancial de los impuestos, lo que podría impactar en una disminución de las inversiones mineras. Es un hecho que los proyectos mineros se han paralizado esperando claridad en las reglas del juego.

**“ZONAS DE SACRIFICIO” Y VENTANAS**  
**¿Cómo evalúa los lineamientos que está imponiendo el gobierno en materia minera, entendiendo que uno de los focos está puesto en la sustentabilidad y especialmente en acabar con las “zonas de sacrificio”?**

La minería a nivel global, y particularmente en Chile, entendió hace tiempo que el futuro de la actividad pasa por la sustentabilidad. En el mediano y largo plazo los consumidores de nuestros productos mineros,

“Es un hecho que los proyectos mineros se han paralizado, esperando claridad en las reglas del juego”, dice Diego Hernández.



Según el dirigente minero, en caso de implementarse la nueva Carta Magna se debería modificar todo lo relacionado con propiedad minera y servidumbre, lo que produce mayor incertidumbre.

Según Hernández, la minería a nivel global, y particularmente en Chile, entendió hace tiempo que el futuro de la actividad pasa por la sustentabilidad.

específicamente cobre en nuestro caso, van a solicitar que dichos productos se hayan producido con procesos basados en bajas emisiones de efecto invernadero y por eso, es tan importante la incorporación que ha hecho la industria en materia de fuentes de generación renovable (ERNC) en nuestro consumo eléctrico, el cual constituye la principal fuente de emisiones.

La segunda fuente de emisiones la constituye el uso de combustibles fósiles, diésel, en los equipos de rajo abierto particularmente los camiones de extracción. En esta línea hay varias iniciativas que buscan paliar y disminuir dichas emisiones a través de camiones eléctricos y el hidrógeno verde, el cual está dando los primeros pasos para su desarrollo en Chile.

La gestión del agua también es un foco de preocupación para el sector debido a la extensa sequía que azota al país, por lo que hemos ido bajando el consumo específico de agua, utilizando mucha menos agua continental y privilegiando el uso de agua de mar. Lo que hace falta es que haya tecnología de acumulación de energía en los circuitos eléctricos que sea económicamente factible.

Somos optimistas respecto al futuro de la industria, pues todas estas medidas que hemos puesto en marcha son fundamentales para asegurar la sustentabilidad de nuestro negocio en el largo plazo.

**¿Fue una decisión acertada del gobierno de impulsar el cierre progresivo de la Fundición Ventanas? ¿Cómo cree que esto se compatibiliza con la política de fundiciones que se piensa desarrollar?**

Aún no conocemos la política de fundiciones que se pretende implementar. Como Sonami hemos dicho que el cierre de Ventanas fue precipitado, porque se decidió cerrar sin identificar exactamente cuál es la contribución de Ventanas al tema de las emisiones de la zona Quintero-Puchuncaví. Después de que se paralizó la fundición, hubo otros elementos que explicaron el origen de la contaminación.

Por otro lado, Codelco ha gastado sumas millonarias en mejorar las emisiones de las cuatro fundiciones que tiene, incluyendo Ventanas. Lo mismo con Paipote y las otras dos fundiciones que son privadas, las que ostentan los menores niveles de emisiones. Frente a ello, nos parece que no se puede botar la plata por la ventana sin antes pensar bien las consecuencias, qué es lo que se puede hacer para preservar estas fundiciones técnicamente, y poder disminuir las emisiones.

Ahora bien, habrá que esperar que el gobierno a través del Ministerio de Minería vaya definiendo dónde se harán las nuevas fundiciones, quién las va a hacer, cuál será la tecnología y cómo las financiará. Como gremio minero nos gustaría que hubiera más fundiciones en Chile y eventualmente que se fundan todos los concentrados en suelo nacional, pero se requiere financiamiento e inversionistas interesados en construir dichas instalaciones.

## **MUJER EN LA MINERÍA Y FUTURO DEL SECTOR**

**¿Cuáles son los principales retos que identifica para aumentar la participación de mujeres en la minería? ¿Qué acciones han estado promoviendo las empresas socias de Sonami para fomentar la dotación femenina en la industria?**

Muchas de nuestras empresas asociadas están haciendo discriminación positiva para contratar más mujeres y están implementando políticas más robustas orientadas a despertar la curiosidad entre las mujeres jóvenes para que se incorporen a la actividad minera. Todo ello, enmarcado en estrategias que apuntan a fomentar la diversidad y equidad de género.

Ahora bien, con una visión de más largo plazo destaca la necesidad de que las compañías puedan capacitar y formar profesionales mujeres en especialidades específicas donde se requiere dotación como, por ejemplo, mantención mecánica y eléctrica, lo que requiere un mayor esfuerzo tanto público como privado. Lo cierto es que se están rompiendo los mitos y estamos avanzando de manera correcta en esta dirección. Las mujeres son un buen negocio para la minería.

**¿Cómo ve el futuro de la minería en medio de la baja del precio del cobre y los desafíos relacionados a su operación?**

Aunque falta mucho por hacer, hemos ido avanzando en temas vinculados a la gestión hídrica con resultados concretos. Respecto al marco jurídico tenemos que esperar los resultados del plebiscito sobre la propuesta de Nueva Constitución para poder esclarecer las normativas que regirán a la minería.

A nivel general creo fundamental que se sedimenten las distintas almas que conviven en este gobierno. Ya lo vimos durante la Convención Constitucional donde un grupo más extremo planteó incluso nacionalizar la minería. De alguna manera, vemos la influencia

de ese grupo en el proyecto de ley de royalty minero.

También hay grupos que buscan impulsar cambios importantes al modelo económico chileno, pero con más igualdad de oportunidades, y se han dado cuenta que para cumplir estos propósitos es esencial que la minería se siga desarrollando.

Finalmente, existe un tercer grupo que es más radical en términos ambientales y que por motivos ideológicos, busca limitar nuestra actividad. De estos tres grupos no hay claridad sobre cuál va a prevalecer o cuál de ellos va a ceder.

Todo ello nos dice que debemos esperar a que el gobierno defina su marco político-ideológico. Es esencial que lo transparenten sin perjuicio de que nosotros continuaremos defendiendo nuestra actividad. Chile no puede renunciar a seguir desarrollando sus recursos naturales.

### **DESPEDIDA DE SONAMI**

**¿A qué se dedicará ahora? ¿Se tomará un receso o seguirá ligado al sector minero?**

Seguiré ligado al sector minero a través de actividades en empresas privadas y mineras.

**¿Qué mensaje final quisiera transmitir?**

Como los lectores de NME están todos relacionados con la minería, no hay que convencerlos que de que esta industria es positiva y que contribuye al desarrollo económico y social de Chile.

Deseo que la minería continúe siendo, por lo menos, en los próximos 30 años una de las más importantes, sino la principal actividad económica nacional, que apalanque el sueño de Chile de ser un país desarrollado, pues estuvimos a un paso de alcanzar este anhelo, pero se nos arrancó de las manos.

Así y todo, con todos los hitos y desafíos que envuelven a esta industria, estoy orgulloso de haber sido minero en mi vida profesional y continuar siéndolo y haberle dedicado seis años de mi vida a la Sonami.

🗣️ **“Debemos esperar a que el gobierno defina su marco político-ideológico. Es esencial que lo transparenten”, destaca el ejecutivo.**