

# Jorge Riesco:

“Debemos tener un sistema orientado a la concreción de proyectos”

**E**ste 26 de septiembre se celebra el 140 aniversario de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami), conmemoración que apunta a destacar la relevancia de esta actividad económica para el desarrollo de la sociedad.

En conversación con MINE-RÍA CHILENA, Jorge Riesco, presidente de la gremial, entrega su visión respecto a las dificultades que afronta el sector para la materialización de los proyectos mineros, ante el reto de incrementar su producción.

## ¿Qué significancia tiene para Sonami este aniversario?

Este es un hito relevante, no sólo para quienes integramos Sonami en roles directivos, como consejeros o socios, sino para la industria en general y para el país. En estos 140 años de historia, Sonami ha tenido un rol fundamental en el desarrollo de la minería nacional. Podemos decir que la historia de nuestra organización es, a la vez, la historia de la minería moderna de Chile. Desde sus albores nuestro gremio ha impulsado una institucionalidad que ha permitido a la minería de Chile posicionarse a escala global como una de las más

competitivas. En este sentido, pudimos aprovechar nuestras ventajas competitivas, en especial nuestra riqueza geológica, para surtir al mundo con los minerales que el progreso demandaba, en especial con nuestro preciado metal rojo, el cobre.

Vamos a aprovechar esta fecha para iniciar una serie de celebraciones. Además, vamos a sacar un libro, que va a resumir a través de la gestión de los distintos presidentes de la Sonami, las diversas épocas que le ha tocado vivir al gremio. Es relacionar las presidencias con las decisiones que tuvieron que tomar esos presidentes con las épocas que les tocó. Esperamos poder realizar el lanzamiento de esa publicación en marzo.

También tenemos prevista una celebración a propósito de los 40 años del Código de Minería, que impulsamos mucho en su época, con alguna universidad. Además, tenemos previsto



Foto: Genifeza Sonami.

realizar algunas visitas a regiones, con ocasión del aniversario.

Tratar de que sea un año entero de recordar algunos hitos de Sonami.

**Este aniversario de Sonami coincide con un momento complejo de la minería. ¿Cuál es la visión del gremio respecto a los retos de la industria?**

Todas las épocas tienen su

Jorge Riesco, presidente de la Sociedad Nacional de Minería.

particularidad, a nosotros nos ha tocado una bastante paradójica.

Hay una paradoja que debemos enfrentar, y es que nos encontramos en un punto de inflexión, donde tenemos

“**No parecieramos** tener a nivel nacional un **consenso acerca de la importancia de la minería en la época** en que estamos viviendo”, advierte el presidente de Sonami.

que tomas medidas bastante significativas si queremos mejorar los índices de descarbonización, de eficiencia y transición energética, con miras al combate del cambio climático.

Frente a eso, que es un objetivo a nivel global, tenemos una responsabilidad, que es producir los metales necesarios para ese cambio que hay que introducir en la manera en que se ha desarrollado la industrialización en el mundo entero, el transporte y en general todo lo que es manufactura.

Esta paradoja precisamente consiste en que, no obstante la importancia que tiene ese tema, y la posición en que Chile está para satisfacer esas necesidades, no parecíamos tener a nivel nacional un consenso acerca de la importancia de la minería en la época en que estamos viviendo.

Eso es un problema, porque eso hace que no tomemos internamente las medidas necesarias como para respaldar y promover adecuadamente la minería como debíamos estarlo haciendo.

En ese marco se inscribe el que hemos tratado de compartir todas las dificultades que hay para obtener permisos, autorizaciones, y llevar adelante proyectos nuevos o ampliaciones de los existentes, incluso asegurar la proyección de actuales faenas. Creo que eso es una paradoja importante que enfrentamos. Esta aparente oposición, un



poco artificial, del desarrollo versus el cuidado del medio ambiente, por ejemplo, ha hecho que se discuta mucho la minería.

Esa paradoja la sentimos muy fuerte, por lo que estamos tratando de aprovechar estos hitos que tenemos para desarrollar un poco estas ideas y ver qué podemos hacer en términos de convencer, a nivel de opinión pública, acerca de, no sólo las necesidades de la minería, sino que también de sus bondades como industria productiva.

**Ante la complejidad de desarrollar nuevos proyectos, ¿qué hace falta desde el Estado para impulsar la inversión minera?**

Lo primero es darle certeza a los proyectos, eso

es lo más importante. Hoy día el ingreso al Sistema de Evaluación Ambiental no garantiza para nada que los proyectos puedan realizarse. Hay algunas incertidumbres en la tramitación y las condiciones que se están exigiendo a las iniciativas que, no obstante toda la elaboración de ingeniería que traigan esos proyectos desde su inicio, podría no ser suficiente para las aprobaciones.

Eso es por una razón de índole política, a veces, y en otras ocasiones, quizás por una incapacidad o una errónea exigencia desde el punto de vista técnico, si consideramos que las exigencias técnicas y los aspectos técnicos van más bien impuestos en la base del sistema por los mismos funcionarios de los

*Sonami se ha reunido con la ministra y la subsecretaria de Minería, para dar a conocer las inquietudes del sector.*

**Hoy día** el ingreso al Sistema de Evaluación Ambiental **no garantiza** para nada que los proyectos puedan realizarse”.



Foto: Geofizica Sonami.

La actual directiva de Sonami ha procurado visibilizar en mayor medida a la mediana minería.

mismos servicios que han existido siempre, y que no tienen una dependencia del Servicio de Evaluación Ambiental tampoco.

Hay una dificultad en materia de uniformidad de criterios, o de competencias y de preparación de los funcionarios, o simplemente de sintonía con lo que son los proyectos, que

trata de solicitar o ponerse de acuerdo en cuáles son los antecedentes que se van a evaluar. En esa etapa estamos teniendo plazos de tramitación sumamente largos. Es posible revisar las estadísticas del Servicio de Evaluación Ambiental. Tenemos plazos de 372 días para Declaraciones de Impacto Ambiental, de

y gran parte corresponde a suspensiones que los privados tienen que pedir para satisfacer necesidades de información.

Tenemos un problema ahí. ¿Qué es lo que el Estado debería hacer? Tiene que dar certidumbre para que los proyectos se puedan hacer, debemos tener un sistema orientado a la concreción de proyectos más que a la negación de permisos, y, por otro lado, que eso se haga en plazos razonables.

Reconocemos que hay un trabajo bastante profundo que se está haciendo, a propósito del compromiso del Ministerio de Hacienda, en la tramitación del Royalty, para reducir en un tercio los plazos de tramitación de los permisos, pero esto de lo que estamos hablando está en una etapa anterior, y está recargando severamente la aprobación de proyectos, los costos.

En plazos de ocho, diez años, no hay idea ni proyecto que resista, antes de ser concretado. Tenemos que darle a los proyectos la oportunidad de aprobarse más rápidamente.

**Considerando la relevancia de la licencia social, ¿cómo las compañías pueden acercar la minería a las personas?**

Las empresas han tenido una positiva evaluación en términos, creo yo, de relacionamiento con las comunidades. También ha habido un aprendizaje de parte de ellas,

**Lo más** importante que hemos hecho recientemente fue **lanzar un estudio de caracterización** de la mediana minería”.

está haciendo muy dificultosa o incierta la aprobación.

Lo segundo es que además esa incertidumbre se extendía por un plazo demasiado largo. Los proyectos están teniendo tiempos de aprobación tan largos en sus etapas iniciales, ni siquiera en las de decisión final, sino que precisamente cuando se

los cuales, prácticamente 260 son suspensiones que tienen que pedir los privados para poder satisfacer las necesidades de información que les presenten los Servicios.

En los Estudios de Impacto Ambiental es peor todavía. El promedio es 1.433 días de tramitación. La minería tiene un promedio de 1.456 días,



en el sentido de que las compañías ya se ven como algo positivo dentro de la zona y las localidades en que se desarrollan las faenas.

Creo que eso es un trabajo que se debe profundizar, y no necesariamente fundado en el paternalismo, sino que más bien en la visión de una convivencia dentro de las mismas localidades, que es virtuosa. Las empresas dan trabajo, ocupación, oportunidades para la prestación de servicios, para la compra de insumos. Además de eso, hacen mucho más de lo que podría exigir a su sola actividad productiva, y se insertan en las comunidades, con iniciativas muy concretas, de apoyo a actividades locales, en educación, en ciertas labores culturales. Hay un sin número de cosas que están haciendo las empresas y que están mejorando mucho el relacionamiento.

Eso se da a nivel local; pero en el ámbito de la capital, Santiago, no hay necesariamente un conocimiento ni cercanía de la minería; pero diría que en zonas donde hay faenas mineras se logra llegar a ciertas relaciones bastante armónicas y productivas.

Una prueba de ello es la gran defensa que ha hecho la mayoría de la comunidad de La Higuera por el proyecto Domingo, en donde la verdad que hay una conciencia y un entendimiento del proyecto por, yo me atrevo a decir, la mayoría de la comunidad. Siempre van a haber perso-



Foto: Centinara Sonami

nas contrarias, pero en general la comunidad que se da cuenta de las bondades del proyecto, lo respalda.

### ¿Qué líneas de trabajo han definido como prioritarias en Sonami?

Llegamos como mesa directiva con un énfasis bastante grande en lo que es poder visibilizar y darle más atención a la mediana minería, que es un sector que ha sido muy difícil de definir, tiene un rango demasiado amplio, de muchas empresas y emprendimientos de este tamaño. Dado que hay muchos parámetros con los cuales se suele medir la pequeña, mediana y gran minería, hemos ido afinando eso, y logrado ciertos acercamientos con el sector, que no se habían dado antes, lo que nos tiene muy contentos.

Lo más importante que hemos hecho recientemente fue lanzar un estudio de ca-

racterización de la mediana minería, que ha sido muy importante, y nos ha permitido analizar en profundidad la situación de aproximadamente 14, 15 empresas de dicho segmento, que hemos podido caracterizar sus condiciones operativas, localización, número de trabajadores. Eso nos permite, para los años que quedan de nuestra gestión, focalizar muy bien las acciones que hagamos y, sin perjuicio de ello, poder canalizar bien las gestiones que estamos haciendo para la pequeña minería.

En pequeña minería, nuestra focalización va a ser principalmente en mejoras sus condiciones de operación. Los pequeños empresarios mineros tienen un profundo conocimiento de su trabajo, pero han debido afrontar cambios en el último tiempo, que hace que necesiten algún apoyo para irse actualizando. **mch**

*Jorge Riesco destaca la responsabilidad de la minería nacional en incrementar su producción.*